

## いしかわ技術経営(MOT)スクール

## ● 技術経営による改革実践推進人材を育成します

知識経営を基盤に理論の学習と、企業への技術経営(MOT: Management of Technology)導入による経営改革の推進を図る人材を養成します。

## 研修の特徴

- ・知識経営を基盤に理論の学習と先端科学技術の基礎知識の習得を実践的に行います。**29年度は4講座を新設。**
- ・受講生企業のMOT改革課題解決の戦略、策定を行います。
- ・ケーススタディ等によるアウトプット中心とし、短期間(6カ月)で集中的に行います。
- ・成果直結型フォローアップ(28年度から導入)を行い、改革実践の継続を支援します。

## 学習のゴール

- ・人間力と技術力を向上させ、企業における「改革実践を先導するリーダー」を講義、提案、実践を通じて育成します。

## 受講対象等

- ・新製品開発型企业、製造業等の研究開発、技術部門等のマネージャー及びマネージャー候補
- ・業務経験3年以上且つ30歳以上の技術部門等の社員
- ・受講定員:20人

## 研修期間

平成29年9月23日(土)～30年3月10日(土)〈15日間〉

## 受講料

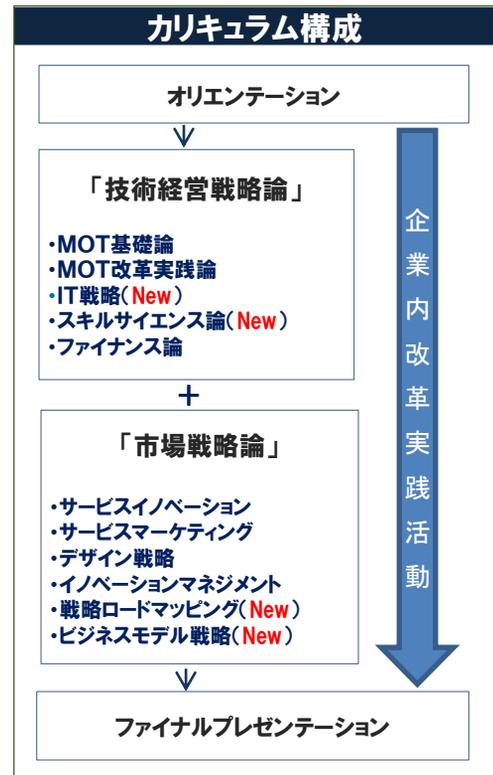
280,000円(消費税込み)

※石川県のバックアップによる研修メニューです。

## 講師

株式会社四画面思考研究所代表取締役・北陸先端科学技術大学院大学非常勤講師  
北陸先端科学技術大学院大学 知識マネジメント領域・ヒューマンライフデザイン領域  
金沢大学 人間社会学域 経済学類 専任講師 他

近藤 修司氏  
教授陣



# スケジュールと講義内容

日程	講座名	講義内容・講師	提案書	
1 9月23日(土)	オリエンテーション	●オリエンテーション(自己紹介、概要説明)		
	MOT基礎論 「四画面で未来を創る」	内容 「なぜ、今、技術経営なのか」、「四画面思考法による改革のすすめかた(四画面思考法、理想目標と進化、事業創造と知力創造)」 講師 近藤 修司 (Syuji Kondo) 株式会社四画面思考研究所 代表取締役 北陸先端科学技術大学院大学 非常勤講師		
	前期生との交流会	●平成28年度修了生による改革実践事例の発表と交流		
2 10月 7日(土)	MOT改革実践論 「感動する提案書で未来を創る」	内容 「改革実践の3原則(意識開発、思考開発、行動開発)」、「宣言&現状の姿」、「ありがたい姿」、「意識の空間化に挑戦」 講師 近藤 修司	学習した内容を改革実践提案書に反映	
3 10月21日(土)	サービス イノベーション概論	内容 「サービスイノベーションを俯瞰できる技術体系」、「サービスサイエンスと知識科学」 講師 小坂 満隆 (Michitaka Kosaka) 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
4 11月11日(土)	サービス マーケティング論	内容 「マーケティングの基本的概念およびB2Bマーケティングの考え方」、「サービスマーケティングの基礎」、「顧客との関係性構築とその持続性」 講師 白肌 邦生 (Kunio Shirahada) 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 准教授		
5 11月18日(土)	IT戦略・ビジネスモデル戦略 「ICT活用戦略と ビジネスモデル創造」	内容 「ICTをいかにビジネスに活用するのか、その活用により有機的な関係をデザインする」、「ICT活用によるビジネスモデルの創造」 講師 神田 陽治 (Youji Kohda) 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
6 11月25日(土)	北陸MOT改革実践 交流セミナー	・MOT改革実践モデルの発表 ・JAIST東京iMOSTコース大学院生との交流 JAIST主催		
7 12月 2日(土)	MOT改革実践論 「なりたい姿・実践する姿」	内容 「勝利の方程式と毎日やることの発見」、「革新完成度理論」、「イノベーション知識」 講師 近藤 修司		
8 12月 9日(土)	イノベーションデザイン	内容 「イノベーションマネジメントの定義と必要性」、「イノベーションのモデル(イノベーションのジレンマ、オープン・クローズ戦略)」、「IoTを活用した製造業のイノベーションデザイン」 講師 内平 直志 (Naoshi Uchihira) 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
9 12月23日(土)	デザイン戦略論	内容 「イノベーションデザイン方法論(デザイン思考の基本・特長、ユーザ理解の方法)」 講師 永井 由佳里 (Yukari Nagai) 北陸先端科学技術大学院大学 副学長 知識科学系 教授		
	MOT改革実践論 「実践事例をみせあう」	内容 「目標達成の戦略(マインドイノベーション、プロセスイノベーション、プロダクトイノベーション)」、「イノベーション事例」 講師 近藤 修司		
10 1月 6日(土)	戦略ロードマッピング	内容 「技術経営概要」、「フォーキャスティングとバックキャスティング」、「戦略ロードマッピングの考え方と実習および読み取り」 講師 白肌 邦生		
11 1月20日(土)	スキルサイエンス論	内容 「スキルサイエンスとは」、「スキルサイエンスの目標(技から見た知能の本質、技の概念)」 講師 藤波 努 (Tsumotomu Fujinami) 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学系 教授		
11 1月20日(土)	ファイナンス論 「アカウントング・ファイナンス」	内容 「基本フレームワーク」、「財務諸表の読み方」、「経営状況把握のための比率分析、会計方針」、「管理会計、企業価値、財政政策、資金調達、金融工学」、「デリバティブ、証券化、経営戦略とファイナンス」		
12 1月21日(日)		講師 松浦義昭 (Yoshiaki Matsuura) 金沢大学 人間社会学域 経済学類 専任講師		
メンターミーティング(1月中旬)		各企業へ訪問し、課題設定の考え方、実践状況についてメンターと意見交換		
13 1月27日(土)	MOT改革実践論 「行動開発とYWT」	内容 ・行動開発とYWT振り返り ・改革実践提案書の練上げ		講師 近藤 修司
14 2月17日(土)	発表準備	・14期生の進化戦略 ・プレゼンテーショントレーニング、相談		
15 3月10日(土)	ファイナル プレゼンテーション	●課題研究レポートの発表 ●メンターアドバイス ●まとめ・講評		

※ 講義時間は各回 9:00~18:00  
 ※ 各講座において、ワーク(個人、グループ)を実施するほか、講座毎にレポートの提出があります。  
 ※ 講師都合等により、日程、会場が変更になる場合があります。

<会場>  
 石川県IT総合人材育成センター、石川県地場産業振興センター  
 金沢市興業種研修会館、北陸先端科学技術大学院大学(11/25)  
 金沢ニューグランドホテル(3/10)