



## 経営者・経営幹部研修

「経営のプロ」として求められる役割と責任、心構えとは

# 新任役員研修

## ★ セミナーのねらい

本講座では、新たに役員に就任された方や役員候補者の経営幹部の方、特に新任で使用人兼務取締役（取締役営業部長など）の方を対象に、役員の立場と役割を確認し、経営に対する姿勢と知識の修得をしていただきます。

あわせて、参加者間での情報交換・共有の場とすることで、役員としての責任を果たすために必要な能力開発の方向付けを行います。

開催日時	2022年9月15日(木) 9:30～16:30（接続開始 8:45 会場受付 9:00）
会場	富山：北陸経済研究所 4Fセミナールーム 各受講企業またはご自宅にて（Web ミーティングシステム「Zoom」を使用）
対象	新任取締役、取締役候補の方 特に新任の場合に多い使用人兼務取締役（取締役営業部長など）の方
定員	富山会場：16名 オンライン：20名

## セミナー内容

## ○はじめに

- (1) 目的、スケジュールの説明

## 1. 会社を取り巻く環境認識

- (1) 我々を取り巻く環境変化

## 2. 役員の立場

- (1) 役員の立場
- (2) 会社組織の変遷
- (3) 役員の役割

## 3. 現状の分析

- (1) SWOT分析とは
- (2) クロスSWOT分析とは
  - 我が社の強み/弱み、機会/脅威

## 4. 役員の本質的な役割

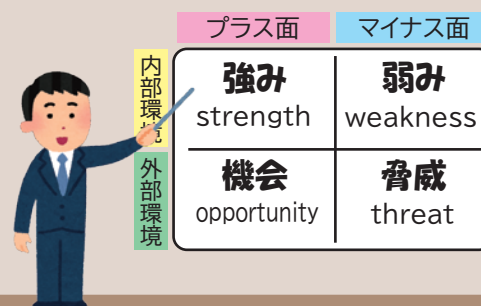
- (1) 役員に期待される本質的な役割
- (2) マネジメントとは
- (3) マネジャーとリーダーの関係
- (4) 部門マネジメントからセルフマネジメントへ
  - 価値観を探る
- (5) ビジョンを持つ

## 5. 戦略の基本

- (1) 戦略とは
- (2) 戦略発想3原則
- (3) 戦略ドメインとは
- (4) コア・コンピタンスとは
  - 戦略ドメイン・ビジョンの策定

## 6. 課題の形成

- (1) 問題とは何か
- (2) 問題の種類
- (3) 問題解決のプロセス
- (4) ロジカルシンキングの3つの思考法
- (5) 問題の捉え方
- (6) 議論を可視化するスキル
  - 重点組織課題の設定



講師

アイ・コンサルティング 代表

いのうえ

やすゆき

井上 康由 氏



【経歴】 1978年3月 慶応義塾大学法学部法律学科（国際法専攻）卒業

1978年4月 キリンビール(株)入社。工場労務課、本社人事部厚生、支店マーケティング担当等歴任。

2005年3月 キリンビール(株) 早期退職。2005年4月 アイ・コンサルティング設立。

【専門分野】 マネジメント研修、コンプライアンス研修、人事評価研修、目標管理研修等

【実績】 ブリジストン、中国電力、NTTデータユニバーシティ、JR東日本千葉、ANAウイングス、東芝、第一三共ケミカルファーマ、大手金融機関、自治体等多数。

キリンビール在職中に人事・マーケティング業務を経て、酒類流通業者に対し経営戦略・人事・ロジスティクス・IT面での実践的コンサルティングを15年間実施。現在は研修講師として、マネジメント、人材育成、キャリアデザイン等ヒューマンな面での支援に注力しており、分かりやすく論理的な説明は定評がある。

## ■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

お申込みフォームへ

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Web でのお申込み」

②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX

③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール



## ■参加費(税込)

会員 1名 23,100 円

非会員 1名 42,900 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

## ■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2022-036)北経研セミナー参加申込書 (9月15日 富山・Web)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中  
富山県富山市丸の内1丁目8-10  
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

F A X : 076-433-1164

貴社名					
電話番号				FAX	
所在地	〒	—	市町	村	
ご連絡担当者	お名前				
ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入、 をお願いいたします。	所属				
	E-mail				
【 9月15日(木) 富山・Web 】 参 加 者					
お名前	所属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
					富山・Web
					富山・Web
					富山・Web