

# 生産性向上支援訓練 後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割

主催 (一社) 石川県経営者協会

【日時】令和4年9月27日(火)

午前 9:30~午後 4:30

【会場】金沢商工会議所会館

2F大会議室ABC

金沢市尾山町9-13

【講師】

一般社団法人日本経営協会 講師

(ネクサスマネジメント 代表)

林 哲郎 氏

ねらい

中堅・ベテラン従業員がこれまで培った経験を活かした後輩従業員を指導するためのコーチング法の知識と技能を習得し、職場の課題解決に向けた先導的役割を理解する。

対象

中高年齢層

受講料

一人につき3,300円(支払方法は裏面を参照)

定員

30人

申込締切

8月31日(水) ※締切日以降の申込はできませんのでご注意ください。

裏面のご案内も、必ずご一読ください。

本講座は、ポリテクセンター石川の「生産性向上支援訓練」の認定を受けて実施いたします。



独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構石川支部  
石川職業能力開発促進センター

ポリテクセンター石川

【お問い合わせ】(一社) 石川県経営者協会

TEL 076-232-3030 FAX 076-231-0228

裏面の申込書にご記入の上、FAXでお申込みください。

ホームページでもお申込みを受け付けておりますが、その場合は、裏面の申込内容を備考欄等に全てご記入願います。



## 内容

### 1. 職場の課題

#### (1) 現状の振り返り【演習あり】

中堅・ベテラン従業員としての現状を振り返る

#### (2) 職場の現状把握

アンケート、個人面談、職場観察

#### (3) 課題設定と解決プロセス

話し合いによる課題設定  
解決プロセス

目標設定、計画、実行、検証

### 2. 求められる役割

#### (1) モチベーター

組織、会社の発展と自分の価値観のすり合わせ、自己肯定感の大切さ

#### (2) 上司とのコミュニケーション

自分軸、上司が求める役割とのすり合わせ

### 3. ティーチングを活用した指導法

#### (1) ティーチングとコーチング

コーチングとは、ティーチングとコーチングの違い  
ティーチングとコーチングの使い分け

#### (2) ティーチングの役割

教える役割、アドバイスをする役割  
気づきを与える役割(コーチングへ)

#### (3) ティーチングのポイント

相手の現状とゴール、育成ステップの設定  
What、Why、How、4段階指導(Show、Tell、Do、Check)

### 4. コーチングを活用した指導法

#### (1) コーチングの心構え

心理的安全性の確保 相手の成長、幸せを願う  
パートナーシップ関係 レッテルを貼らない  
結果よりプロセス重視

#### (2) コーチングの基本プロセス

GROWモデル、傾聴のスキル、質問のスキル、質問力とは、質問の役割

横の質問と縦の質問

#### (3) コーチングスキル【演習あり】

総合演習

講師プロフィール 林 哲郎 (はやし てつろう) 氏 一般社団法人日本経営協会 講師

1983年東北大学大学院工学研究科修士課程修了後、民間企業にて設計、対外交渉、工程管理等に従事  
2001年ネクサスマネジメント設立。経営コンサルティング業務および研修講師業務に従事し現在に至る。

指導経験 2001年から中堅企業・大企業の一般社員から管理職まで幅広く階層別研修を年20回程度実施。  
特に部下指導(リーダーシップ、モチベーション、ビジネスコーチング)研修については大手企業の  
2社において2003年から11年間と2007年から11年間それぞれ実施。

保有資格 中小企業診断士、社会保険労務士、1級FP技能士

生産性向上支援訓練「後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割」受講申込書

令和 4 年 月 日

貴社名						業種 (該当に☑を)	<input type="checkbox"/> 01 建設業
貴社所在地	〒 -						<input type="checkbox"/> 02 製造業
企業規模 (該当に☑を)	<input type="checkbox"/> 1~29人 <input type="checkbox"/> 30~99人 <input type="checkbox"/> 100~299人 <input type="checkbox"/> 300~499人 <input type="checkbox"/> 500~999人 <input type="checkbox"/> 1000人以上						<input type="checkbox"/> 03 運輸業
申込担当者	氏名		TEL		FAX		<input type="checkbox"/> 04 卸売・小売業
	所属 部署		メール				<input type="checkbox"/> 05 サービス業
							<input type="checkbox"/> 06 その他

ふりがな 受講者氏名	所属・役職	性別	年齢	就業状況 (該当に☑を)
		男・女	歳	<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
		男・女	歳	<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

- ◆受講料は9月2日(金)までに下記口座にお振込みください。  
北國銀行本店(普) 115606 または 北陸銀行金沢支店(普) 1108391 口座名義 石川県経営者協会
- ◆申込後のキャンセルや人員の変更につきましては、9月2日(金)17時までにご連絡ください。  
それ以降のキャンセル、変更はできません。(受講料の返金もできませんのでご注意ください。)
- ◆昼食は各自ご用意ください。
- ◆お車でお越しの場合の駐車料金は受講者負担となりますのでご了承ください。

コロナウイルス感染症対策を実施して開催します。

- 当日の体調をご確認のうえご参加ください。  
(当日の検温により参加できない場合があります。)
- マスクは必ずご着用ください。
- 手洗い・消毒等にご協力ください。

★当講座は当日のアンケート以外に、訓練効果の検証を行うために、後日、企業様等に対して、簡単なアンケート等をお願いしております。その際は、ご協力をお願い致します。