

第9回

100年企業サミット

逆境力
編



文明堂東京

代表取締役社長

宮崎 進司 氏

オーダースーツ
SADA

代表取締役社長

佐田 展隆 氏

玉寿司

代表取締役社長

中野里 陽平 氏

老舗企業
パネル
ディスカッション

逆境をチャンスに変え 幸せをつくる経営

経営の壁をどのように乗り越えたのか、ピンチに挑む覚悟・継ぐ覚悟・危機をチャンスに変える発想力。
競争優位性を築く事業戦略を語っていただきます。

創業125年



ある日突然、老舗経営者に。
眼前には山積みの経営課題。

婚約者が経営者の一人娘だった。先代の健康問題を機に急遽の社長就任。ゼロからの社員との関係づくり、グループの統合、コロナ禍での売上減少と数々の壁を乗り越え、老舗を変革し続ける。

創業102年



借金25億円の会社を承継。
二度の社長就任。

破綻寸前から黒字化するも、金融機関の債権放棄と共に会社を再生ファンドに譲渡。しかし、東日本大震災で工場が被災し、会社の再々生のため社長復帰し、卸売からオーダースーツの自社販売へと舵を切る。

創業102年



78億円の負債が発覚。
危機の中での事業承継。

倒産を免れるために金融機関から提示された厳しい条件を達成し、再生への道を紡ぐ。財務体質の改善や「玉寿司大学」の開講など様々な改革を実行。プチ贅沢で選ばれる町寿司をつくり上げている。

文明堂東京 × オーダースーツ SADA × 玉寿司

2025

7.10 木 14:00
16:00

参加費
無料

ハイブリッド開催

見逃し配信つき

オンライン / 特別観覧席

特別観覧席は40席限定(先着順)

【会場】東京ミッドタウン八重洲

TOMAコンサルタンツグループ
輝く未来の、お手伝い。

お申込みは
WEBから

https://go.toma.co.jp/summit09_leaf

第9回100年企業サミット

検索



100年企業サミット

2025

7.10 **木**

14:00-16:00

**参加費
無料**

2010年より開催し、
第9回を数える100年企業サミット。
困難のなかでも諦めずに未来に向かう力を
老舗から学び取りましょう。



[主催者挨拶・司会進行]
TOMAコンサルタンツグループ
創業135年 代表取締役会長

藤間 秋男

ハイブリッド開催
オンライン／特別観覧席

特別観覧席は
40席限定
(先着順)

[会場] 東京ミッドタウン八重洲カンファレンス (東京駅前)

[プログラム]

14:00 開会挨拶

14:10 パネルディスカッション

受講者の声 (過去回)

- 大変分かりやすく、こころに響く内容で、直ぐにでも実践してみたくなりました。全ての従業員が明るく幸せな人生を送れるように導いていきたいと思いました。
- 各社長の本気さが言葉の節々から伝わり熱量を感じ多くの学びを得られた。
- 様々な課題に直面した時の対応や考え方等、老舗企業の生の声を聴けて良かった。

100年企業サミット 過去のご登壇企業

第1回 2010年 6月16日開催	「つぶれない会社」をつくるために 100年続く老舗から直接学ぼう! にんべん 千疋屋総本店 山本海苔店 鈴廣蒲鉾本店	第5回 2018年 5月17日開催	永続企業に学ぶ伝統と革新 豊島屋本店 船橋屋 新正堂 お菓子のさかい
第2回 2011年 6月21日開催	難局を乗り越える 老舗経営の底力に学ぶ! 虎屋 マツモト交商 安田松慶堂 榮太樓總本舗	第6回 2019年 5月16日開催	危機に打ち勝つ老舗経営 うぶげや 駒形どぜう かんだやぶそば おぎのや
第3回 2012年 6月14日開催	百億円企業より 百年企業に学べ! 亀屋 石川酒造 太田胃散	第7回 2023年 7月14日開催	〈次世代編〉 新時代を切り開く老舗企業の挑戦 榮太樓總本舗 山本海苔店 鈴廣蒲鉾本店 かんだやぶそば
第4回 2014年 11月26日開催	老舗の選択に学ぶ! 何を捨て、何を残したのか ういろう 竹茗堂茶店 龍角散 松崎商店	第8回 2024年 7月11日開催	〈女性経営者編〉 老舗 女性経営者に聴く、 これからのリーダーシップと組織づくり 井村屋グループ 能作 櫻井印刷所



TOMAコンサルタンツグループ株式会社
(東京/ロサンゼルス[アメリカ統括])

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階
https://toma.co.jp E-mail:toma@toma.co.jp 企画広報部:03-6266-2561

お申込みはWEBから ▶▶▶▶
https://go.toma.co.jp/summit09_leaf

第9回100年企業サミット

検索

