問題解決力向上研修

主催 (一社)石川県経営者協会

日時 令和7年12月9日(火)

9時30分~16時30分

会場 石川県地場産業振興センター

本館3階 第5研修室

金沢市鞍月2丁目1番地(裏面参照)

講師

株式会社インソース講師

対 象

若手・中堅・リーダー層または 職場の業務改善を推進する担当の方

■研修のねらい

本研修では、**現場に潜む問題の真因の発見と解決策まで考える**プロセスを演習を通して体験していただきます。

〈研修のポイント〉

- ①問題の発見方法を習得する~6つの視点から考える
- ②現状を把握する方法を習得する~数値分析とパレートの法則
- ③真因の追求方法を学ぶ~特性要因図・ロジックツリー・連関図法
- ④課題を設定し、計画を作成する~優先順位のつけ方とPDCAサイクルによる管理方法

■到達目標

- ①業務における問題点に気づき、問題解決のための計画を策定することができる
- ②現状を把握・分析し、真の原因を追究し、解決することができる
- ③常に問題解決の視点を持ち、主体的に業務改善を推進できる

■内 容

1. 問題とは何か

(1)問題解決においての問題【7-7】問題を発見・解決時に「難しいこと」「苦手なこと」を考える (2)問題とは「事実」をあらわす言葉 (3)問題解決への取り組みが「課題」

2 問題解決の流れ

(1)問題解決の基本的な流れ (2)問題解決の具体的な手順

3. 問題の発見

(1)「6つの視点」による問題発見【ワーク】6つの視点から、自分自身の周りにある問題を思いつく限り挙げる (2)日常の「違和感」からの問題発見 (3)他社との協働による問題発見

4. 現状把握・調査

- (1)現状把握の手法~数値化 (2)数値を見やすく整理する~図表の種類
- (3)数値分析をする①~平均と個の「ばらつき」 (4)数値分析をする②~層別による比較
- (5)パレート図・パレートの法則 (6)業務フローから分析する (7)動態観察から分析する

5. 問題の整理

- (1)解決すべき問題の優先順位付け~マトリクス
- (2)あるべき姿を設定する【ワーク】解決すべき問題について、「あるべき姿を」を設定

6. 真因追及

(1)特性要因図 (2)ロジックツリー (3)連関図法【ワーク】特性要因図などを使って、問題の真因を探る

7. 解決策の策定

(1)解決策の検討【ワーク】真因への対策を洗い出す (2)適切な解決策選択

8. 行動計画策定・実施

(1)行動計画策定のポイント (2)進捗の確認 (3)PDCAサイクルで管理する

9. まとめ

会員企業一人につき 13,200円 非会員企業一人につき 19,800円 (消費税込、昼食・テキスト代含む) 受講料は、令和7年12月5日までに、 下記口座にお振込みください。 振込手数料はご負担願います 北國銀行 本店(普)115606 北陸銀行金沢支店(普)1108391 口座名義:(一社)石川県経営者協会

申込方法

Email

申込書にご記入の上、11月28日までに下記の宛先までお申し込みください。 (一社)石川県経営者協会 〒920-0918 金沢市尾山町9番13号 金沢商工会議所会館 3階 TEL:076-232-3030 FAX:076-231-0228

ホームページでもお申し込みを受け付けております。



≪会場≫石川県地場産業振興センター



金沢駅から約4km バスご利用の方

> JR金沢駅金沢港口(西口)から約20分 6 番乗り場 北鉄バス「工業試験場」下車 「県庁前」下車、徒歩約10分

問題解決力向上研修(12月9日) 受講申込書

年 月 日

会社名	連絡責任者	
Tel	Fax	

氏名(ふりがな)	性別	部署・役職