

# 後継者

# 育成

# 塾

開催の  
お知らせ

参加  
無料

石川県の中小企業の後継者育成にむけて、経営者として必要な経営能力を少人数で体系的に学びます。座学・演習・討議を通じて、自ら考え、行動する経営者となるための資質を身につけることを目的とした研修です。

基礎知識編では、自社の現状分析を行い、今後の経営戦略立案のための基本的な考え方を学びます。

応用編では、自社の長期経営計画の作成を行い、その実行に向けてプロセスを学びます。

**対象** 今後事業を承継する予定の後継者の方、  
原則承継後2年以内の経営者の方

**定員** 15名程度（定員になり次第締め切ることがございます）

**原則** 全8回参加可能な方

**日程**

① 基礎知識編	② 応用編
第1回目 8月19日(木)	第5回目 10月21日(木)
第2回目 9月3日(金)	第6回目 11月4日(木)
第3回目 9月22日(水)	第7回目 11月18日(木)
第4回目 10月4日(月)	第8回目 12月2日(木)

※時間は各回ともに15:00から18:00の3時間

**開催場所** 金沢会場：石川県地場産業振興センター本館  
(金沢市鞍月2丁目1番地)  
リモート会場：石川県生涯学習センター能登分室  
(輪島市三井町洲衛10部11番1能登空港ターミナルビル4F)



講師

株式会社エビス経営  
中小企業診断士  
佐々木 文安 氏

講師プロフィール

1973年3月 東北大学経済学部卒  
1973年4月～2004年6月 住友信託銀行勤務  
2004年7月 中小企業診断士として独立  
2010年7月 株式会社エビス経営 代表取締役

専門分野：中小企業の事業承継支援  
講演実績：事例にみる中小企業の事業承継の取り組み状況  
(実施機関：ISICO)

お問い合わせ先



公益財団法人石川県産業創出支援機構 石川県事業承継・引継ぎ支援センター 森・池田・高田

TEL 076-267-1244

FAX 076-267-3622

E-mail syoukei@isico.or.jp

## カリキュラム

	開催日	テーマ	内容
基礎知識編	第1回	8月19日(木) 企業経営とは何かについて学ぶ	企業とは何か、企業の仕組み、企業が生き残る条件、経営者の役割、経営者の心構え、後継者の心構え、経営理念・行動指針・経営ビジョン等を通じて「企業経営とは何か」を学びます。
	第2回	9月3日(金) 自社を定性面・定量面から知る	SWOT分析や財務諸表の仕組みと果たす役割を知り、財務分析により自社の財務内容を知っていただくことを目的とします。
	第3回	9月22日(水) 自社の財務を理解し、数字の活かし方を学ぶ	財務分析の経営への活かし方、投資の回収、損益分岐点分析、資金繰り表、利益の出し方、長期計数計画の立て方を学びます。
	第4回	10月4日(月) 経営戦略の立案の仕方について学ぶ	経営戦略とは何か、経営基本戦略、要素別戦略への理解を深めていただきます。
応用編	第5回	10月21日(木) 仕事の取り組みの基本的なスキルについて学ぶ	売上高の伸ばし方、コスト削減の仕方、経営改善の基礎である5Sの取り組み方、仕事の改善の仕方、コミュニケーションの取り方等の基本的なスキルを体系的に学びます。
	第6回	11月4日(木) 長期経営計画の立て方(1)	経営計画の策定の仕方・ノウハウを学び、自社の長期経営計画書を策定します。
	第7回	11月18日(木) 長期経営計画の立て方(2)	
	第8回	12月2日(木) 受講生発表	策定した、長期経営計画書を発表していただく。

お申し込み

ISICO ホームページから  
2021年8月13日(金) 17時00分まで  
<https://www.isico.or.jp/event/dgnet/d31155258.html>

