

～決算書を経営につなげよう～

決算書の読み方講座（分析編）

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

金沢

キャンパス

財務管理

研修のねらい

決算書は日々の事業活動の成果が年度での実績となって表わされるものです。決算書の見方がわかると、自社の現状把握が可能となり、これからの活動を考える指針になるため、今後の業務にも大いに役立ちます。

本研修では、決算書の基礎知識をベースに、自社の財務状況を客観的に把握・分析し、経営上の判断に役立てるために見るべきポイントについて学びます。事例演習を通じ、決算書を「経営を読み解くツール」として理解し、経営への提案書の作成につなげていきます。

研修のポイント

- ✓ モデル決算書を題材にした演習を通して、財務分析に取り組みます。
- ✓ 決算書を読み解いて、「経営判断に活かす」ための手法を学びます。

No007「決算書の読み方講座（入門編）」(9/13～14)と併せて受講すると、より理解が深まります。
(セット価格 有！ 詳細は裏面参照)

研修期間

2022 年
10/20^木～21^金

対象者

経営幹部、管理者

- ・ 財務分析の基礎を学びたい方
- ・ 経理・財務部門以外の管理者・リーダー
- ・ 決算書を経営に活かしたい方

定 員 12 名

受講料 22,000 円(税込)

※「決算書の読み方講座（入門編）」とセットでお申込みする場合は、39,000円(税込)
(詳細は裏面をご参照ください)

会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部
【中小企業大学校 金沢キャンパス】
(金沢市広岡 3-1-1 金沢パークビル9階)

月 日	時間	科目	内 容
10/20 ^木	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-17:30 (昼休 12:30-13:30)	決算書を見るポイント (財務分析)	モデル決算書を題材に、様々な分析分野における財務指標の意味と改善方法を学びます。 ・ 決算書の基礎知識の確認 ・ 財務分析の基礎 ・ 収益性や効率性、生産性などの改善のヒント ・ 事例を用いた財務分析の活用
10/21 ^金	9:30-11:30	業種ごとの 決算書の特徴	決算書の読み方や財務分析の知識を活用し、業種ごとに異なる決算書の特徴を読み解きます。 ・ 業種別の決算書の違いや特徴
	11:30-15:30 (昼休 12:30-13:30)	経営の基礎知識と 実際の決算書	より実践的な分析を進めるために必要な経営についての基礎知識を学び、実在する企業の決算書を用い、財務分析を行います。 ・ 基礎的な経営知識 ・ 財務分析と改善活動のポイント
	15:30-17:30	経営への提案書を作る	財務分析の結果を踏まえ、経営の方向性について整理・検討し提案書にまとめます。 ・ 財務分析の視点からみた提案書の在り方 ・ 分析と改善の着眼点
	17:30-17:40	修了証書の授与	

※研修当日は、電卓をご持参いただきます。

※事前課題として、決算書の基礎知識について復習ができる動画（30 分程度）を閲覧いただけます。

※カリキュラムは都合により一部変更になる場合がございますので、予めご了承ください。

オススメポイント

昨年までの「決算書の読み方講座（3 日間）」の後半を 2 日間の講座にし、更に深く財務分析を掘り下げられるようリニューアルしました。財務分析ができるようになると、経理の世界から経営を俯瞰できるようになります。

講師紹介（敬称略）



株式会社パール 代表取締役

安田 勝也（やすだ かつや）

1971年大阪府生まれ。大阪市立大学大学院理学研究科（数学専攻）を修了後、システム開発会社にて財務会計を中心とした業務支援システム等の開発・導入支援を担当。2005年に安田コンサルティングを、2019年に株式会社パールを設立。コンサルティング、セミナー・講演会、システム開発、公的支援等に従事。主に、建設業における経営戦略・財務管理（決算書の読み方、資金繰り計画の立て方等）をはじめ、営業・原価管理・コストダウン・人材育成・組織活性化・経営視点アップ・IT等幅広い支援を行っている。研修やセミナー講演においては、複雑な話もわかりやすい例えを用いて相手の理解を深める指導が好評。

<保有資格> 中小企業診断士、行政書士、システムアナリスト、アプリケーションエンジニア、建設業経理事務士1級 等

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北陸本部

Be a Great Small.
中小機構

中小企業大学校 金沢キャンパス

電話 076-223-5573 FAX 076-223-5762



お申込み方法等は裏面をご覧ください。
Web からもお申込みいただけます。

中小機構 金沢キャンパス

検索

受講申込書

※すべての項目をものもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒	都 道 府 県			
TEL			FAX		
業 種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他（具体的に）				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の 入手先	1. ダイレクトメール（研修ガイド） 2. ダイレクトメール（チラシ・リーフレット） 3. ホームページ 4. Web 広告、SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介 7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学職員等の訪問、電話 11. セミナー、イベント 12. その他（ ）				
事務連絡 担当者	フリガナ 氏名	部署・役職	担当者 E-mail		
メルマガ配信の希望（有・無）					
コース名 （いずれかにチェック）	☐ 「決算書の読み方講座（分析編）」		☐ 「決算書の読み方講座（入門編＋分析編セット）」		
※セット価格および申込期限については下部参照					

反社会的勢力でないことの確約について

当社（当機関）は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

受講者情報	フリガナ	年 齢	性 別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL （携帯・自宅等）	E-mail			
受講者情報	フリガナ	年 齢	性 別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL （携帯・自宅等）	E-mail			

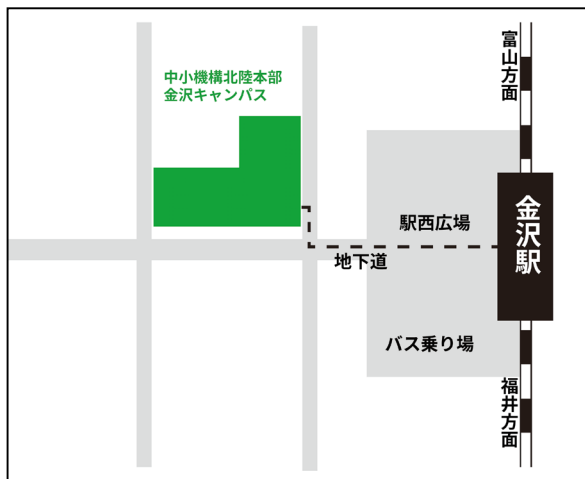
「決算書の読み方講座」セットについて

当講座は、No007「決算書の読み方講座（入門編）」（9/13～14）と併せて受講することで、決算書の基礎から実践までを体系的に学ぶことが可能です。両講座をセットでお申込みいただく場合、セット価格が適用されます。

・No007「決算書の読み方講座（入門編）」（22,000円）
・No010「決算書の読み方講座（分析編）」（22,000円） } 通常44,000円 ⇒ **セット価格 39,000円**

※同じ方が両講座を受講する場合に限りです。同社であっても別々の方が入門編・分析編をそれぞれ受講する場合は、セット価格の対象とはなりません。
※入門編の受講終了後に分析編をキャンセルした場合でも、分析編分の受講料を払い戻すことはできません。

※セット価格でのお申込みは、**入門編(9/13～14)の申込締切り後にはお受付できません。**



受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業 種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、 情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(*)その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(*)財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。

(*)経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

注意事項

※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

※専用駐車場および宿泊施設はございません。ご自身での手配をお願いします。

受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。