



経営者・経営幹部、管理職研修

環境変化に打ち勝つ!! 年度経営計画策定&業績マネジメント

年度経営計画の立て方と
業績管理・業績評価の徹底法

★ セミナーのねらい

厳しい環境変化の中を勝ち残る為には、「1. 社長と経営幹部が一体となって年度経営計画を策定する。2. 年度経営計画を全社員が共通の目標にする。3. 年度経営計画を「核」に業績管理・業績評価を徹底する。」の3ステップが必須です。

本セミナーでは、自社で使える、「PLAN⇒DO⇒CHECK⇒ACTION⇒JUDGEMENT」の経営ノウハウをわかりやすく指導致します。

是非、社長と経営幹部の皆様が、一緒にご参加下さい。より自社での実践効果が上がります。

開催日時	2022年11月25日(金) 9:30～16:30 (接続開始 8:45 会場受付 9:00)
会場	金沢：石川県地場産業振興センター 第6研修室 各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)
対象	経営者・経営幹部、部門長、管理職の方
定員	金沢会場：15名 オンライン：20名

セミナー内容

1. 年度経営計画の役割を認識する

- 1) 勝ち組企業への自社改革を経営計画に織り込む
- 2) 部門別経営計画の重視と幹部の役割責任の明確化
- 3) 経営計画レベル：自社診断チェックリスト

2. 年度経営計画の策定体制を整える

- 1) 経営計画の体系と年度経営計画の重要性
- 2) 年度経営計画の策定手順
- 3) 策定体制と社長・取締役・経営幹部の役割

3. 長期経営ビジョンを策定する

- 1) 自社のチャンスとピンチを大きく・早く認識する
- 2) 長期経営ビジョンを複数のシナリオから選択する
- 3) 業種別：経営環境予測・経営改革課題チェックリスト

4. 現状の自社の経営課題をリストアップする

- 1) 顧客満足力とライバル競争力の強化
- 2) ミス・トラブル、レベルダウン、儲け損ない
- 3) 経営資源：4 大手法で強化・拡大
- 4) 機能別：経営改革課題チェックリスト

5. 年度経営方針・年度全社目標を明示する

- 1) 年度経営方針で社長の強い意志を示す
- 2) 全社経営課題を経営幹部全員でリストアップする
- 3) 全社・部門別数値目標の設定

6. 部門年度経営計画を策定する

- 1) 部門別経営計画の策定手順と部門目標の設定
- 2) 部門目標設定シートによる抽出と重点化
- 3) 月次実行計画シートによる実行プラン化

7. 全社年度経営計画書としてまとめる

- 1) 全社・部門計画の調整と確定手順
- 2) 年度経営計画書のモデルフォーマット
- 3) 全社共有化のための各種手法

8. 実行体制の構築：業績管理と業績評価

- 1) 年度経営計画が実行されない原因とは
- 2) 達成度を高める業績管理体制・業績検討会議
- 3) 期末組織評価による業績結果評価：組織業績評価表

まとめ 業績を向上させる10のポイント

講師

東邦ビジネスコンサルタント株式会社
代表取締役社長

粕井 隆氏



1976年神戸大学経営学部卒業。朝日監査法人(現あずさ監査法人)では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント株式会社を設立。経営計画策定から組織改革・業績管理・業績評価システム構築まで、経営全般にわたる診断・指導や経営者の戦略ブレーンとして、高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

- ①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Web でのお申込み」
- ②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX
- ③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

お申込みフォームへ
↓

■参加費(税込)

会員 1名 23,100 円

非会員 1名 42,900 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2022-048)北経研セミナー参加申込書 (11月25日 金沢・Web)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
富山県富山市丸の内1丁目8-10
E-mail:haginaka@hokukei.or.jp

F A X : 076-433-1164

貴社名					
電話番号				FAX	
所在地	〒 ー 市町村				
ご連絡担当者	お名前				
ご連絡担当者様のE-mailアドレスのご記入をお願いいたします。	所属				
	E-mail				
【 11月25日(金) 金沢・Web 】 参 加 者					
お名前	所属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせします。必ずご記入ください。	受講場所
					金沢・Web
					金沢・Web
					金沢・Web

【個人情報の取扱いに関するご案内】 本書類に記入されました個人情報は、当研究所の実施するセミナーの申込み手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。またご本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。

