



生産現場・生産管理 6 回シリーズ第 6 弾

在庫管理の基本と実践

ムダをなくして利益を生み出す在庫管理



内田明美子氏

★ セミナーのねらい

先の見通しが困難な時代に過剰な在庫は、保管・廃棄・金利負担等により無駄なコストを発生させ、また在庫資金発生による資金調達枠の減少や所要運転資金の増加によるキャッシュフローへの影響など、会社経営にも大きな悪影響を及ぼします。一方で、在庫の削減をするならば正しく行わないと欠品の発生を招き、取引先との関係悪化をもたらす恐れもあります。

在庫管理には技法があり、ベーシックな理論を踏まえて発注をロジカルに行うことは、多くの商品の適正在庫の維持に役立ちます。適正在庫の維持は、コスト削減、物流生産性の向上、販売機会損失の防止、在庫廃棄リスクの低減など、様々なメリットをもたらします。本セミナーでは、在庫が会社経営全体に与える影響や在庫管理の基本を理解し、演習や事例を通して在庫の管理手法を学びます。

開催日時

2023年1月26日(木) 9:30 ~ 16:30 (接続開始 8:45)

会場

各受講企業またはご自宅にて (Web ミーティングシステム「Zoom」を使用)

*北陸経済研究所セミナールームでも視聴可能です。ご希望の方は申し出ください。

対象

製造部・管理部・総務部など在庫管理を担当している方

定員

オンライン：40名

セミナー内容

【1】 企業経営における在庫管理の重要性

在庫は供給活動に欠くことのできない活力源ですが、在庫が多すぎると経営にさまざまな悪影響を与えます。在庫管理の前提となる、企業活動における在庫の位置づけについて学びます。

<講義項目>

- ◆ロジスティクスと在庫管理
- ◆在庫が企業経営に及ぼす影響
- ◆改めて、在庫管理とは何をすることか

【2】 在庫管理の基本

在庫の適正化には、発注のタイミングと量をロジカルにコントロールすることが必要です。基本的な在庫管理モデルの仕組みを簡単な演習付きで理解します。

<講義項目>

- ◆アイテムごとの管理の重要性
- ◆在庫管理の基本モデル
(不定期不定量発注、過次発注)
- ◆適正在庫量を維持する補充量計算の手順
(計算演習)
- ◆波動への対応と安全在庫の持ち方
- ◆在庫管理導入効果の見方

【3】 在庫分析の手法

在庫パレート図、在庫散布図の作成を演習スタイルで経験していただきます。

<講義項目>

- ◆在庫ABC分析をやってみよう
- ◆在庫散布図をつくってみよう

【4】 事例から在庫管理を考える

在庫管理の導入は現場をどのように変えるか、在庫過多と欠品はなぜ同時に起きるのか、ロジカルな在庫管理を導入するとこれがどう変わるのか。2つの事例からグループ討議で考察します。

<講義項目>

- ◆セブン-イレブン・ジャパンの単品管理事始め
(ビデオ鑑賞+グループ討議)
- ◆くじら社の在庫問題を究明してみよう
(ケーススタディ+グループ討議)

【5】 まとめ、質疑



受講者の声

・在庫仕分けの仕方(XYZ)をしっかりやっていきたいと思います。
・PDCAに挑戦し在庫の問題点・改善点の把握をして5Sから始め適正在庫量の見直しをしてみようと思います。スパークラインの機能も使ってみようと思いました。
・在庫管理についていろいろな公式があることがとても印象的でした。当社に当てはめて数字として参考にできるデータ作成をしたいと思います。

講師

株式会社湯浅コンサルティング
コンサルタント

内田 明美子 氏

【略歴】 1987 年 慶應義塾大学経済学部卒業、日本債券信用銀行（現あおぞら銀行）に入行。産業調査部で流通・物流他の業界調査を担当
 1997 年 日債銀総合研究所に外向。官公庁などの委託調査を担当
 1998 年 株式会社日通総合研究所に入社。物流 ABC や在庫管理に関わるコンサルティング、各種調査研究に従事
 2004 年 4 月 株式会社日通総合研究所を退職。株式会社湯浅コンサルティング設立に携わり、現在、同社コンサルタントとして活躍
 【委員・講師等】 国土交通省総合物流施策大綱有識者検討委員会委員（2009、2013、2017）、物流政策アドバイザー会議常任アドバイザー、
 経済産業省産業構造審議会地球環境小委員会流通・サービスWG委員、日本ロジスティクスシステム協会常任講師（物流コスト担当）
 ASEAN 物流人材育成事業調査研究会委員および講師、日本物流学会正会員
 【著書・寄稿】 すべて共著
 「物流危機が切り拓く日本の未来」（2019）、『最新在庫管理の基本と仕組みがよ〜くわかる本[第3版]』（秀和システム）2019年3月
 『物流危機』の正体とその未来時代の変化を勝ち抜く処方箋』（生産性出版）2019年2月、『ポケット図解 在庫管理の基本としくみがよ〜くわかる本』（秀和システム）2016年6月、『図解でわかる物流とロジスティクス』（アニモ出版）2011年12月他多数。

■参加申込方法(①②③のいずれか、あるいは右QRコードよりお申込み下さい)

お申込みフォームへ



※お申込みはなるべくWebでお願いいたします。

①北陸経済研究所 HP の「セミナー・講演会」⇒各セミナー⇒「Webでのお申込み」

②以下の「北経研セミナー参加申込書」に記入の上、FAX

③E-mail : haginaka@hokukei.or.jp に必要事項を記入の上、メール

■参加費(税込)

会 員 1 名 24,200 円

非会員 1 名 44,000 円 ※賛助会員にお申込みいただければ、会員価格でご受講いただけます。

●2名以上参加される場合は10%の割引料金になります。

■お申込みにあたって(必ずお読みください)

- ①請求書や受講証、オンライン受講者様へのご案内(接続URL)はE-mailにてお送りいたします。ご連絡担当者様およびオンライン受講者様のE-mailアドレスは必ずご記入いただきますようお願いいたします。
- ②キャンセルのお申し出は5営業日前までをお願いいたします。以降のキャンセルはご返金いたしかねますので、予めご了承ください。ただし、当研究所主催の別セミナーへの振替受講のお申し込みをお受けいたします。
- ③オンライン受講の際は、カメラは常時オンをお願いします。テキスト等の資料はメールで送る場合がございますので、事前に印刷してお手元にご用意いただきますようお願いいたします。
- ④セミナー中、録画再配信用にレコーディングをしております。場面によっては、受講者が映る場合がございますので、ご了承ください。
- ⑤お申込みが最低開催人数に満たない場合は、中止させていただきます。あらかじめご了承ください。

(2022-056)北経研セミナー参加申込書 (1月26日 Web)

年 月 日

一般財団法人北陸経済研究所宛て

【お問合せ】 TEL 076-433-1134 担当 萩中
 富山県富山市丸の内1丁目8-10
 E-mail: haginaka@hokukei.or.jp

F A X : 076-433-1164

貴 社 名					
電 話 番 号			FAX		
所 在 地	〒	—	市 町 村		
ご連絡担当者	お 名 前				
ご連絡担当者様の E-mailアドレスのご記入 をお願いいたします。	所 属				
	E-mail				
【 1月26日(木) Web 】 参 加 者					
お名前	所 属	役職名	E-mail	※URL・パスワードをお知らせ します。必ずご記入ください。	受講場所
					Web
					Web
					Web