

「価格」で戦うな「価値」を創れ！

中小企業の未来を拓く5つの打開策

新型コロナに加え、円安・原材料の高騰が中小企業経営を圧迫しています。際限のない価格競争に疲弊し、必死に生き残りを図りつつ、次の成長に向けた取り組みに、経営者は日々頭を悩ませていることと思います。本講演会では、多くの中小企業支援の実績を持つTOMAのコンサルタントが、中小企業が価格競争から抜け出して、収益改善を実現し、未来を切り拓くための5つの打開策をお伝えします。

第1部 中小企業が戦わずして勝つために

1. 戦わずして勝つための戦略とは
2. 未来のビジネスチャンスをつかむために
3. 会社の利益を最大化する方法

講師：TOMAコンサルタンツグループ(株)
代表取締役社長 税理士 市原和洋



第2部 成長戦略を確実に機能させる経営計画とは

1. ポストコロナ時代の経営計画
2. 戦略立案から目標への落とし込み
3. 課題解決に繋がる経営計画の作り方・活かし方

講師：コンサル部 部長
経営コンサルタント 井関臣一朗



第3部 強みを生かして挑戦するためには？

1. 自社の強みを知ろう ～見えない資産に目を向ける～
2. 自社の強みを伝えよう ～知的資産経営報告書で見える化～
3. 自社の強みを活かそう ～強みを戦略に落とし込む～

講師：取締役 知的資産経営認定士
行政書士 市丸純子



第4部 経営戦略と連動した人事制度

1. これからの人事制度の考え方
2. 経営計画と連動した評価制度を構築する方法
3. 評価に連動した賃金制度を構築する方法

講師：取締役
特定社会保険労務士 渡邊哲史



第5部 攻めに専念するためのDX推進

1. 攻めに専念するためには守りが重要
2. 守りのDX推進とは？
3. 事務作業の効率化こそが攻めに転じる時間を生み出す

講師：取締役
中小企業診断士 持木健太



総括

困難な時こそ、成長のチャンス
～今から100年続く企業創り～

講師：TOMAコンサルタンツグループ(株)
代表取締役会長 公認会計士 藤間秋男



<日時> 2022年 **12月15日** (木) **13:00～16:00**

部分受講可能

第1部 13:00～13:30
第2部 13:30～14:00
第3部 14:10～14:40
第4部 14:40～15:10
第5部 15:15～15:45
総括 15:45～16:00

対象：経営者・後継者・経営幹部・部門責任者

参加費

無料

定員

500名(先着順)

開催形式

オンライン開催

申込方法

WEBまたはFAX
詳細は裏面をご覧ください



「価格」で戦うな「価値」を創れ！

中小企業の未来を拓く5つの打開策

日時 **12月15日（木）13:00～16:00**

参加費 **無料**

＼オンラインで開催！部分受講OK／ ご関心のある内容のみの受講も可能です

第1部 13:00～13:30	中小企業が戦わずして勝つために 講師：代表取締役社長 税理士 市原和洋	商品の差別化が出来ず価格競争に陥り、顧客志向が失われ、結果として組織が疲弊するという状況から抜け出すために、経営者が取り組むべきことは何かをお伝えします。
第2部 13:30～14:00	成長戦略を確実に機能させる経営計画とは 講師：経営コンサルタント 井関臣一朗	戦略を組織内に浸透させるには、数値化された目標が入った行動計画まで落とし込むことが重要です。課題解決に繋がる経営計画の作り方・活かし方をお伝えします。
第3部 14:10～14:40	自社の強みが最大の武器！ 強みを生かして挑戦するためには？ 講師：知的資産経営認定士 行政書士 市丸 純子	中小企業の最大の武器は、各社の強みに潜んでいます。まずは自社の強みを理解し、社内で共有しましょう。強みを認識することが挑戦する文化の醸成にもつながります。
第4部 14:40～15:10	経営戦略と連動した人事制度 ～イノベーションを生み出すために～ 講師：特定社会保険労務士 渡邊 哲史	人材は「コスト」から「資本」の時代へ。戦略を実現し価値を創る人材を生み出す人事制度へシフトしましょう。
第5部 15:15～15:45	攻めに専念するためのDX推進 講師：中小企業診断士 持木 健太	DXを軸に効率的に攻めに専念するには、どこから着手していけばいいのかをお伝えします。

申込方法 お知り合いの方にもぜひご紹介ください！

QRコードまたは「TOMA 打開策」で検索いただき、該当セミナーページよりお申込ください。**開催日が近づきましたらご参加URLをメールでご案内します。**下記「申込書」よりFAXでもお申込いただけます。

TOMA 打開策

検索

<https://toma.co.jp/seminar/22-1215special>



申込書	FAXの場合はアドレスを鮮明にご記入ください。本票1枚につき1名様。 開催日が近づきましたらご参加URLをメールでご案内します。	FAX 0120-944-734
貴社名		
ご参加者	氏名： お役職：	
ご連絡先	TEL： メールアドレス（必須）：	

【お問合せ】TOMAコンサルタンツグループ(株) 企画広報部 TEL 03-6266-2561(平日9:00～18:00)

※主催会社と同業の方、および労働組合ユニオンの方、個人の方のご参加、講義の録音はお断りさせていただきます。(税理士・社会保険労務士・行政書士・司法書士・コンサルタント業含む) ※ ご提供頂いた個人情報、弊社からの連絡・情報提供に利用することがあります。

TOMAコンサルタンツグループ株式会社(東京/シンガポール/アメリカ)

東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館3階

<https://toma.co.jp> メール toma@toma.co.jp TEL 03-6266-2561(平日9:00～18:00)

税理士21名・国税局OB税理士8名・公認会計士3名・社会保険労務士8名・行政書士7名 中小企業診断士3名・経営コンサルタント10名 他 総人数 200名