

～事例と実践で探り当てる経営改善へのヒント～

ディスカッションからはじめる  
経営改善（金沢）

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

## 研修のねらい

コロナ禍における激変した経営環境を打開していくためには、どのような対策を取っていくのか。組織改革、新事業展開、デジタル化など乗り越えなくてはならない課題は数多くあります。大きな環境変化に適応するため業種や規模に関わらず、経営を見直す動きが大きくなっています。

本研修では、参加者同士のディスカッションを通じて、経営改善のポイントをつなぎ、課題解決を目指すリーダーシップ力のトレーニングを行うとともに、自社の経営改善を進めるための手法を実際の企業の事例を題材にして実践しながら学びます。

## 研修のポイント

- ✓ 経営改善に向けたポイントやヒントを学び、自社での経営改善の一步を踏み出す実行力を磨きます。
- ✓ 事例や実践を教材としたディスカッションを通じて、傾聴力、発言力、共感力、意思決定力を養います。
- ✓ 自社での経営改善に向けたビジョンを探索し、インターバル期間での実践を通じ、取り組み内容を精査します。

## 研修期間

2023年  
1/27<sup>金</sup>・2/10<sup>金</sup>  
3/3<sup>金</sup>

## 対象者

経営者、経営幹部、後継者

- ・ 経営の効率化を目指したい方
- ・ 経営改善を検討している方
- ・ リーダーシップを養いたい方

定員 12名

受講料 25,000円(税込)

## 会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部  
【中小企業大学校 金沢キャンパス】  
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル9F)

| 月 日               | 時間          | 科目                     | 内容                                                                                                                                                   |
|-------------------|-------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1/27 <sup>金</sup> | 12:50-13:00 | オリエンテーション              |                                                                                                                                                      |
|                   | 13:00-18:00 | 経営改善のポイントをみつける         | 【教材：なぜ、おばちゃん社長は「無限改善」で利益爆発の儲かる工場にできたのか？（講師著書より）】<br>参加者でディスカッションを重ねて、教材に対する自身の洞察・見解を深め、経営に関する問題発見力・意思決定力を高めます。事例企業を考察する中で、経営改善のポイントを読み解く力を身につけていきます。 |
| 2/10 <sup>金</sup> | 13:00-18:00 | 経営改善の工夫を実践する           | 【教材：なぜ、おばちゃん社長は「絶対安全」で利益爆発の儲かる工場にできたのか？（講師著書より）】<br>参加者でディスカッションを重ねて、教材に対する自身の洞察・見解を深め、経営に関する意思決定力・実践力を高めます。事例企業にくわえて自社実践の中で、経営改善の具体的な手法を学びます。       |
| 3/3 <sup>金</sup>  | 13:00-18:00 | 自社実践の共有と経営改善に向けたビジョン策定 | 自社の現状を振り返り、どの課題に対してどのような経営改善策を活用できるか検討します。検討した改善策をインターバル期間を実践し、参加者間で共有します。研修のまとめとして「経営改善に向けたビジョン」策定に取り組み、経営改善に向けて一歩踏み出すイメージを共有します。                   |
|                   | 18:00-18:10 | 修了証書交付                 |                                                                                                                                                      |

※カリキュラムは都合により一部変更になる場合がございますので、予めご了承ください。  
※各研修日の開始前には、資料や書籍の読み込みなど、事前課題があります。  
教材費用は受講料に含まれており、お申し込んだいた企業様宛に事前にご郵送いたします。

## 講師紹介(敬称略)



金沢工業大学虎ノ門大学院 イノベーションマネジメント研究科 教授  
慶應義塾大学ビジネススクール 非常勤講師

村上 敏也 (むらかみ としや)

1997年慶應義塾大学環境情報学部卒業。学生時代より複数のITベンチャーにて奔走し、技術担当役員などを経て、慶應義塾大学大学院経営管理研究科修了(MBA)、博士(経営学)。東京工科大学・多摩大学・立教大学等での非常勤講師の後、県立広島大学大学院経営管理研究科准教授を経て2018年4月より現職。認定ケースメソッド・インストラクター(慶應ビジネススクール・ケースメソッド授業法研究普及室)。広島県「チームイノベーション道場」、石川県「経営天書塾」教育プログラム開発実証委員。



平鍛造株式会社 前代表取締役社長  
株式会社インブルーメンツ 代表取締役社長

平 美都江 (たいら みとえ)

1977年日本女子大学理学科を、父・昭七の看病のため中退し、父が設立した平鍛造株式会社に入社。工場のオペレーターや営業職を経て、1986年専務取締役就任。父の天才的な技術で製造される超大型鍛造リングにより会社は急成長を遂げるも、リーマン・ショックによる景気悪化などがあって、2009年に廃業する事態に。会社存続の危機に追い込まれる中、代表取締役社長に就任し、営業を再開。数年で業績を回復させる。2018年大手上場会社へ株式を90%譲渡するが、2021年6月まで代表を務める。その後、株式会社インブルーメンツを設立し、代表取締役に就任。

【主催】石川経営天書塾



独立行政法人中小企業基盤整備機構 北陸本部  
中小企業大学校 金沢キャンパス



○石川経営天書塾とは：石川県の将来にわたっての持続的発展の基盤強化につなげるために、県が平成17年から実施している若手経営者や次代の経営者を対象にした経営塾です。

受講申込書 ※すべての項目をもしなく  
ご記入ください。



中小企業大学校 金沢キャンパス宛  
FAX 076-223-5762

|              |                                                                                                                                                                                                             |       |       |            |                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------|-------------------------|
| フリガナ         |                                                                                                                                                                                                             |       | 代表者役職 |            |                         |
| 会社名          |                                                                                                                                                                                                             |       | 代表者氏名 |            |                         |
| 所在地          | 〒                  都 道<br>府 県                                                                                                                                                                               |       |       |            |                         |
| TEL          |                                                                                                                                                                                                             |       | FAX   |            |                         |
| 業 種          | E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他（具体的に                  ）                                                                                                              |       |       |            |                         |
| 主要取扱品目       |                                                                                                                                                                                                             |       | 資本金   | 万円         | 従業員数                  人 |
| 研修情報の<br>入手先 | 1. ダイレクトメール（研修ガイド） 2. ダイレクトメール（チラシ・リーフレット） 3. ホームページ 4. Web 広告、SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介<br>7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学職員等の訪問、電話<br>11. セミナー、イベント 12. その他（                  ） |       |       |            |                         |
| 事務連絡<br>担当者  | フリガナ                                                                                                                                                                                                        | 部署・役職 |       | 担当者 E-mail |                         |
|              | 氏名                                                                                                                                                                                                          |       |       |            |                         |

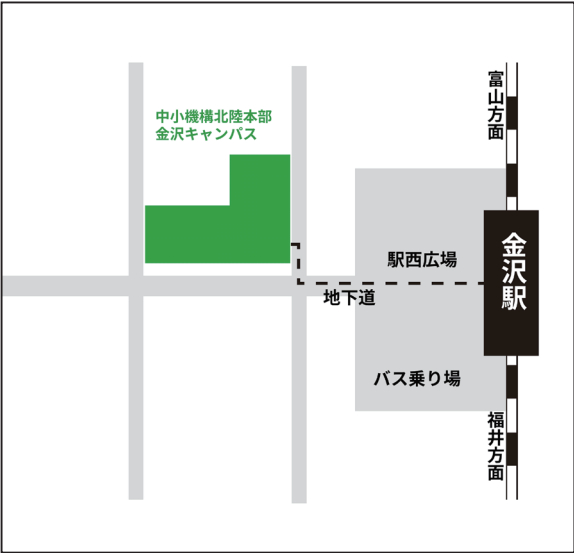
メルマガ配信の希望（有・無）

反社会的勢力でないことの確約について  
当社（当機関）は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

|         |        |      |                        |
|---------|--------|------|------------------------|
| コース No. | No.121 | コース名 | ディスカッションからはじめる経営改善（金沢） |
|---------|--------|------|------------------------|

|       |                       |        |     |      |                     |
|-------|-----------------------|--------|-----|------|---------------------|
| 受講者情報 | フリガナ                  | 年 齢    | 性 別 | 所属部署 | 役職（役職を記載の上該当区分に○）   |
|       | 氏名                    | 歳      | 男・女 |      | （代表者・役員・管理者・管理者候補等） |
|       | 緊急連絡先 TEL<br>（携帯・自宅等） | E-mail |     |      |                     |

|       |                       |        |     |      |                     |
|-------|-----------------------|--------|-----|------|---------------------|
| 受講者情報 | フリガナ                  | 年 齢    | 性 別 | 所属部署 | 役職（役職を記載の上該当区分に○）   |
|       | 氏名                    | 歳      | 男・女 |      | （代表者・役員・管理者・管理者候補等） |
|       | 緊急連絡先 TEL<br>（携帯・自宅等） | E-mail |     |      |                     |



受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

| 業 種                                         | 資本金    | 従業員数   |
|---------------------------------------------|--------|--------|
| 製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、<br>情報処理サービス業、その他の業種(*) | 3億円以下  | 300人以下 |
| 卸売業                                         | 1億円以下  | 100人以下 |
| 小売業                                         | 5千万円以下 | 50人以下  |
| サービス業                                       | 5千万円以下 | 100人以下 |
| 旅館業                                         | 5千万円以下 | 200人以下 |

(\*)その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。  
(\*)経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の  
中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらか  
じめご了承ください。  
(\*)財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。

注意事項

※応募者多数の場合は、1 社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。  
※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。  
※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。

受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。