

経験がない人でも身につく!よくわかる財務の基本

決算書の読み方基礎講座

金沢

キャンパス

財務管理

※財務分析をより深く学びたい方は「HR012 経営判断に生きる!財務分析講座(9月開講)」をご受講ください。

研修のねらい

企業活動は、「生産」「営業」「調達」など、日々の業務の積み重ねによって成り立っています。その成果を客観的に示すのが「決算書」です。「決算書は社長や経理が見るもの」とわれがちですが、実際にはすべての管理者・リーダーが自部門の成果を数字で把握し、改善につなげるために欠かせない道具です。

この研修では、決算書の基本構造(貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書)や主要指標の意味をやさしく解説し、日々の業務やKPIが会社全体の数字にどうつながるのかを理解します。研修後半では、決算書の各数値の裏側にある企業活動を読み解く力を養い、経営層への報告や部下への指示の根拠を「数字で語る」実践的スキルを身につけます。

研修のポイント

- ☑ 決算書から自社の強み・課題を読み取り、改善に活かす着眼点を身につけられます。
- ☑ 数字や指標が示す意味を、現場の業務やKPIと関連づけて理解できます。
- ☑ 実務に即した演習を交えながら、「数字で語る力」を自然に養う構成です。

研修期間

2026年
6/17(水) ~ 6/18(木)
(2日間・14時間)

対象者

管理者、新任管理者等

- ・ 決算書の構造、指標の意味など、基礎知識を学びたい方
- ・ 数字に苦手意識がある方
- ・ 客観的なデータに基づいたマネジメントがしたい方

※財務・経理部門の方はもちろん、現場管理者・リーダー層にとっても、「数字を味方につける第一歩」として最適な入門講座です

定員 **16名**

受講料 **22,000円**(税込)

会場

金沢パークビル 9階 902 会議室

石川県金沢市広岡3-1-1

※9階エレベーターを出て正面の会議室です
※中小機構のロゴマークが目印です

月日	時間	科目	内容
6/17 水	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-17:30 屋休憩 12:30-13:30	利益構造と財務状態を読み解く	決算書の全体像と企業活動の関係性について、演習を交えながら学びます ■損益計算書(PL)の読み方 ・ PLの基本構造を理解し、黒字・赤字の判断に活かす ・ 5つの利益区分の見方 ・ 売上総利益率(粗利率)と儲け管理のポイント ・ 仮説を立てて読み解く営業分析演習 ■貸借対照表(BS)の読み方 ・ 「らくらく指数」を使って資金繰り状況の把握演習 ・ 減価償却費から考える経営判断/金融機関の視点/税務の視点 ・ 純資産を軸にした「攻めの経営・守りの経営」 ・ BSの最低限のチェックポイントと安全性指標 ・ 指標のグラフ化によるビジュアル分析と未来予測 ・ 内部留保の意味と活用 ■キャッシュフロー計算書(CF)の読み方 ・ CF計算書作成に必要な資料 ・ 事業存続に不可欠な3つの活動区分(営業・投資・財務) ・ 入門レベルでも読めるCFの勘所と演習 ・ 金融機関が重視するCF計算書のチェックポイント
6/18 木	9:30-12:30		決算書を読み解く集中トレーニング
	13:30-17:30	17:30-17:40	

※カリキュラムは、都合により一部変更する可能性がありますので、あらかじめご了承ください。

講師紹介(敬称略)



財務リスク研究所株式会社 代表取締役

横山 悟一 (よこやま ごいち)

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める!』(H&I)、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』(総合法令出版)、『小さな会社のCFO』(日経BP社)、『新リーダーへ!「これが会社の数字の読み方です」』(実務教育出版)ほか多数。

オンラインから簡単にお申し込みできます。

カンタン!

書類記入が
不要になります

初回申込時にWEB企業IDをご登録いただくと、次回ログインから会社情報などが自動で入力され、研修申込を簡略化できます。

便利!

申込履歴の
確認ができます

WEB申込みでお申込みをいただくと、申込日、コース名、受講者情報などが記録され、過去の申込履歴などをご確認いただくことができます。



お申込みは金沢キャンパスのサイトから!

- 1 検索エンジン等で **中小企業大学校 金沢** と検索。金沢キャンパスのトップページをスクロールし、中段にある **研修一覧 (年度別: 2026 年度) 開講日の昇順へ** のタブをクリックします。
 - 2 受講したい研修の詳細ページを選択し、ページ内の **Web 申込み** のタブをクリックします。
WEB 企業 ID を登録済の方: ページ左部にログインいただくと、会社情報などが自動で入力されます
WEB 企業 ID を未登録の方: お申込情報を入力時、「Web 企業 ID の登録」欄で「可」をご選択のうえ、お申込みください
※ ID 登録を希望されない場合は「否」を選択ください
 - 3 入力後、**確認画面へ** をクリックし、入力内容が正しければ **申込み実行** をクリック
申込処理完了後、「事務連絡先担当者」欄で入力いただいたアドレス宛に確認メールが自動送信されます
※ WEB 企業 ID を登録された方は、確認メールに従いパスワード設定を行ってください
- ➔ お申込み完了後、研修開講日の約1か月前頃に、当校から受講料振込みのご案内・受講案内等の文書をメールにて送付させていただきます

金沢キャンパスへのアクセス

〒 920-0031 石川県金沢市広岡 3-1-1 金沢パークビル 9 階
JR 金沢駅 (西口) から徒歩約 5 分



※研修会場には専用駐車場はございませんので、公共交通機関または近隣の駐車場をご利用ください

※宿泊が必要な方は、お手数ですが宿泊施設をご自身でお手配いただけますよう、お願いいたします

【受講対象企業について】

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者、管理者、従業員、後継者の方にご受講いただけます。

業 種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種 ^(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

- (*)その他の業種には鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます
- (*)経営コンサルタント等の中小企業支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方や、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がございますので、あらかじめご了承ください
- (*)応募者が多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただきますので、あらかじめご了承ください。